

# 将軍の日 「中期計画策定セミナー」

「5年後までの中期計画を  
経営者と経営幹部の皆様とで  
作成してみませんか？」

『将軍の日』とは、戦国時代の将軍が戦場から離れた陣営で戦局を見極めながら戦略を立てていたように、経営者が日常業務から離れて、自社を取り巻く経営環境を見つめ直し、自社の5ヵ年計画を立てるためのセミナーです。



会社の未来像は「我社のあるべき姿」として、社長の頭の中で繰り返し繰り返し検討され、次第に姿を整え、更には成長していかなければならないのである。

そして、この未来像をどのように実現していくかという方策を「**経営計画**」によって具体的に示すのである。

社長が我社の未来像を掲げ、先頭に立って奮闘する姿ほど、社員を奮起させるものはない。

(出典:「一倉定の社長学」  
(日本経営合理化協会出版局))

## 将軍の日「中期計画策定セミナー」の魅力

- ・ たった一日で5年後のイメージが見える化します。
- ・ 経営理念の確認と会社の現状把握を行います。
- ・ 5ヵ年の数値計画のシミュレーションができます。
- ・ 目標達成に向けた「大きな気づき」や「次の打ち手」を得ることができます。

# 将軍の日「中期計画策定セミナー」はなぜ必要なのでしょう？

多くの経営者が日常業務は多忙を極めており、経営計画の策定が困難な状況だからに他なりません。

あえて多忙な日常から離れた環境に身を置き、丸1日集中して5か年にわたる経営計画を立てること。それが「将軍の日」の最大の意義であり、経営者として夢を実現させるための極意でもあるのです。

日常の自分



将軍の日の自分



# 将軍の日「中期計画策定セミナー」はどのようなセミナーなのでしょう？

「将軍の日」は、知識を得るための集合型セミナーとは異なり、ご参加いただいた企業のための計画を実際に策定することができる実践型のセミナーです。丸1日かけて作成した経営計画書をその日にお持ち帰りいただくことができます。

進行役が司会を行い、講義も行いますが、経営者及び経営幹部が自社の経営について考える時間を確保しながら進めていきます。



## 将軍の日「中期計画策定セミナー」の 一日の流れを教えてください。

『将軍の日』では、『MAP3』(MAP経営シミュレーション)を使用しながら、あがたグローバル税理士法人の担当者と一緒に経営計画書を作成していきます。

売上、経費、設備投資、資金などを計画する上で生じる様々な問題に対して何度もシミュレーションを行い、将来キャッシュフローを確認しながら意思決定できるため、より実行性の高い経営計画を作成することができます。

10:00

• 将軍の日 開始！

10:05

- 現状分析(販売力分析を通じて自社の強み・弱みを整理します)
- 経営理念確認(会社の目的・使命・価値を確認します)

11:00

- 中期目標の明確化(5年後のありたい姿を見据えながら、経営目標を明確にします)

13:00

- 売上計画策定(売上区分毎に売上計画を立てた上で限界利益の目標設定をします)
- 経費計画策定(人員計画、固定費計画など売上計画に合わせた経費を設定します)

14:15

- 資金計画策定(回収・支払・在庫・投資・借入・返済など、資金がきちんと回るかを確認しながら、計画を立てていきます)

14:50

- 経営計画書の全体像の確認(経営目標と数値計画が整合しているかを確認します)

16:00

• 経営計画書が完成！

開催後、別日程にて御社に訪問し、1時間のフォローアップを実施いたします。

当日作成した計画を、これからどう活かしていくかをフォローいたします。

『将軍の日』を役員以外の方と受講される場合には、所得拡大促進税制の教育訓練費に該当するため、税額控除額の10%上乘せ措置を受けられる場合があります。

但し、この割増措置の適用を受けるためには、継続雇用者等給与の増加額の適用要件等を満たす必要がありますので、詳細は弊社担当者にお尋ねください。



# 将軍の日「中期計画策定セミナー」の概要

## 【開催スケジュール】

|    |  |
|----|--|
| 午前 | <ul style="list-style-type: none"> <li>・経営計画の目的と実践手順の説明</li> <li>・現状分析(販売力・体力分析・強み/弱みの整理)</li> <li>・経営理念確認(企業の目的・使命・価値)</li> <li>・中期目標の明確化(5年後のありたい姿)</li> </ul>                                   |
| 午後 | <ul style="list-style-type: none"> <li>・売上計画策定(売上区分別の売上・限界利益目標の設定)</li> <li>・経費計画策定(人員計画、固定費計画etc.)</li> <li>・資金計画策定(回収・支払・在庫・投資・借入・返済etc.)</li> <li>・経営計画書の全体像の確認</li> <li>・目標達成会議のご紹介</li> </ul> |

## 【会場案内図】



あがたグローバル税理士法人  
(南石堂商店街駐車場の駐車券をお渡しいたします。)

## 【開催内容】

|     |  |
|-----|--|
| 対象  | 経営者及び経営幹部の方  |
| 開催日 | お申込書をご確認ください   |
| 時間  | 10:00 ~ 16:30 <span style="color: red;">昼食は弊社にてご用意いたします</span>                                       |
| 会場  | <b>あがたグローバル税理士法人セミナールーム</b><br>(1日1社のみの開催です。コロナウィルス対策として随時換気や消毒を行っているセミナールームでの開催ですので、安心してご受講いただけます。) |
| 参加費 | 顧問先様 : 100,000円(税抜)<br>一般企業様: 150,000円(税抜)<br><span style="color: red;">1社あたり3名様までご参加いただけます</span>   |

## 【申し込み方法】

右欄のQRコードを読み込んでいただくか、別紙申込書にご記入の上、FAXでお送りください。



|                   |  |
|-------------------|--|
| 申込書送付先<br>お問い合わせ先 | <p><b>あがたグローバル税理士法人</b><br/>〒380-0824 長野県長野市南石堂町1293番地3 長栄南石堂ビル3階<br/>TEL: 026-217-2020 FAX: 026-217-2223 担当: 小林 藤子<br/>「目標達成会議・将軍の日」ホームページ <a href="http://ag-pdca.jp/">http://ag-pdca.jp/</a></p>  |
|                   | <div style="border: 1px solid black; padding: 5px; display: inline-block;">                         目標達成会議 あがた                     </div> <div style="border: 1px solid black; padding: 5px; display: inline-block; margin-left: 20px;">                         検索                     </div> |